



Современная газета и газетный кризис: мировой опыт

Светлана Бодрунова

Факультет журналистики СПбГУ

spasibo-tebe@yandex.ru



Релевантные тенденции развития медиарынка

Взрыв развития медиарынка в последние 20 лет	Кризис традиционных медиа (форматов, бизнес-моделей, целых отраслей) и нарастание конкуренции в медиасекторе
Дигитализация медиапроизводства и развитие информационного общества	- Появление синкретического медиапродукта («медиаконвергенция») и визуализация новостей - Бум развития всех звеньев журналистского труда: сбор информации, ее обработка, доставка аудитории и презентация, обратная связь с аудиторией, менеджмент редакции - Трансформация отношений «СМИ - аудитория»
Развитие IT- и мобильных технологий	Принцип 2010 года – «три мульти-»: мультиплатформенность, мультиканальность, мультимедийность

Отсюда:

- новизна форм, форматов, подходов, ролей, бизнес-моделей, функций в СМИ;
- «новизна» в понимании медиа («медиа»/«новые медиа», «новая журналистика»)

Вопрос: как с этим работает СМИ, которое хочет называться современной газетой?



Газетный кризис: что это?

Газетный кризис:

- резко усугубившаяся в XXI веке тенденция сокращения газетного рынка на фоне **конъюнктурных** перемен и **структурного** несоответствия новым запросам
- конъюнктурные перемены: развитие альтернативных медиаканалов
- структурные перемены: рост скорости информационного потока, рост новой аудитории
- отток рекламодателей и сокращение прибылей
- отток потребителей, проблемы с доставкой контента
- концентрация на газетном рынке, **«вымирание газет»**



Газетный кризис: когда это?

«Медленные перемены»:

1970-1980-е в Европе:

- Начало «таяния тиражей»
- Рост непроданного тиража
- Кризис подписки
- Первый бум бесплатной прессы (community papers)
- Раздувание числа полос

1990-е в Европе:

- Конкуренция с ТВ
- Появление Интернета и интернет-базирующихся СМИ
- «Дескизация» и компьютеризация редакций
- Компьютеризация информагентств - унификация содержания газет
- Постепенный отрыв от аудитории («разрушение референтного поля»)



Газетный кризис: когда это?

- Кризис в Европе:
 - **первая волна:** «кризис новой экономики» 2000 года: Германия, Англия
 - **вторая волна:** мировой экономический кризис 2008 года: Франция, Италия
- Кризис в США: 2009 – «черный год газет»
 - К 2020 году более 50% газет в США перестанет печататься
 - Миграция в Интернет и поиск работающей онлайн-модели
 - 25% рабочих мест в газетной индустрии сократится за 10 лет
- Другие регионы:
 - Азия пока выигрывает
 - Индия, Россия, Канада и др. – признаки кризиса



Факторы давления на газетный рынок

**Помимо общих «внешних» факторов
газетный рынок затрагивают следующие:**

1. Второй бум бесплатной прессы («газеты пассажиров» и местная тематическая пресса)
2. Трансформация аудитории: аудитория = производитель и распространитель новостей
3. Новые форматы журналистики (?):
например, блог-журналистика



Реакция газет на кризис

Профессиональный
вектор



**Повышение
качества контента**

- Рост стандартов новости, борьба с таблоидизацией
- Ставка на аналитичность
- Ставка на уникальность продукта
- Ставка на репортаж
- Освобождение журналиста от нежурналистских функций
- Новые форм(ат)ы контента и его презентации

Управленческий
вектор



Работа с:

редакцией

аудиторией

- Опыт соседей!
- Сокращение издержек (кластеры)
- Переход на удаленную работу
- Новые модели редакций («дескизация»)
- «Журнализация»
- Новые формы сбора информации

Коммерческий
вектор



**Монетизация
контента**

- **Монетизация бренда:** создание by-products и «читательских клубов», фандрейзинговые кампании
- Стратегии paid-content
- UGC-сообщества ради монетизации портала
- «Три мульти-»: новые носители информации
- Краудфандинг
- Изучение привычек медиапотребления
- Диверсификация контента под новые целевые группы
- «Уход вниз по рынку», тематика
- Использование UGC в разных качествах
- Развитие навыков газетного чтения

Новый медиапродукт под названием «газета»



Профессиональный вектор

- Новые форм(ат)ы контента и его презентации



- Новый принцип сбора и производства новостей
- Работа с user-generated content и его формами, в том числе мимикрия под UGC
- Новые жанры конвергентной журналистики



Синдикация/агрегация

Синдикация /агрегация–

Новый принцип распространения новостей

Google как среднее звено агрегации новостей

1. Google is a middleman made of software. It's a very, very large middleman made of software.
2. The middleman acts in the middleman's interest.
3. The broader the span of the middleman's control over the exchanges that take place in a market, the greater the middleman's power and the lesser the power of the suppliers.

Ник Карр, журналист, автор книги, Великобритания



New rule:

Cover what you do best. Link to the rest

*Джефф Джарвис,
аналитик новых медиа, США*

- Только **7 из 121** новостных медиа в Китае производят оригинальный контент
- Сюжет про сомалийских пиратов показал, что только **ДВЕ** оригинальные истории транслировались более чем **11000** новостных порталов



Работа с UGC: мимикрия под него

ft.com/frontpage US All times are London time Welcome spasibo-tebe@yandex.ru Your account Tour Sign out

FINANCIAL TIMES

News Quotes Search

FT Seasonal Appeal
Learn to read and read to learn

John Gapper
Murdoch and Google: a pivotal moment

Gillian Tett Could sovereign debt be the new subprime?
Lucy Kellaway Too much information in the office
Wolfgang Münchau Van Rompuy is the right man for the job

Front page World Companies Markets Lex Comment Management Arts & Leisure

Highlights Blogs Tony Jackson FT Alphaville FTfm Week ahead FT Trading Room Lina Saigol In today's newspaper

TimesPeople Lets You Share and Discover the Best of NYTimes.com 1:35 AM Recommend

HOME PAGE TODAY'S PAPER VIDEO MOST POPULAR TIMES TOPICS Try Times Reader 2.0 My Account Welcome, svetabod Log Out Help

The New York Times

Tuesday, November 24, 2009

Times Topics

WORLD U.S. N.Y. / REGION BUSINESS TECHNOLOGY SCIENCE HEALTH SPORTS **OPINION** ARTS STYLE TRAVEL JOBS REAL ESTATE AUTOS

Weather | London 14°C 8°C

guardian.co.uk

News Sport Comment Culture Business Money Life & style Travel Environment TV Blogs Video Community Jobs

News UK World United States Politics Media Education Society Science Technology Football Guardian Observer

FAZJOB.NET FAZFINANCE.NET Märkte F.A.Z.-Archiv e-paper Abo Blogs Services Mein FAZ.NET Login Suche GO

Frankfurter Allgemeine FAZ.NET

Home Politik Wirtschaft Feuilleton Sport Gesellschaft Finanzen

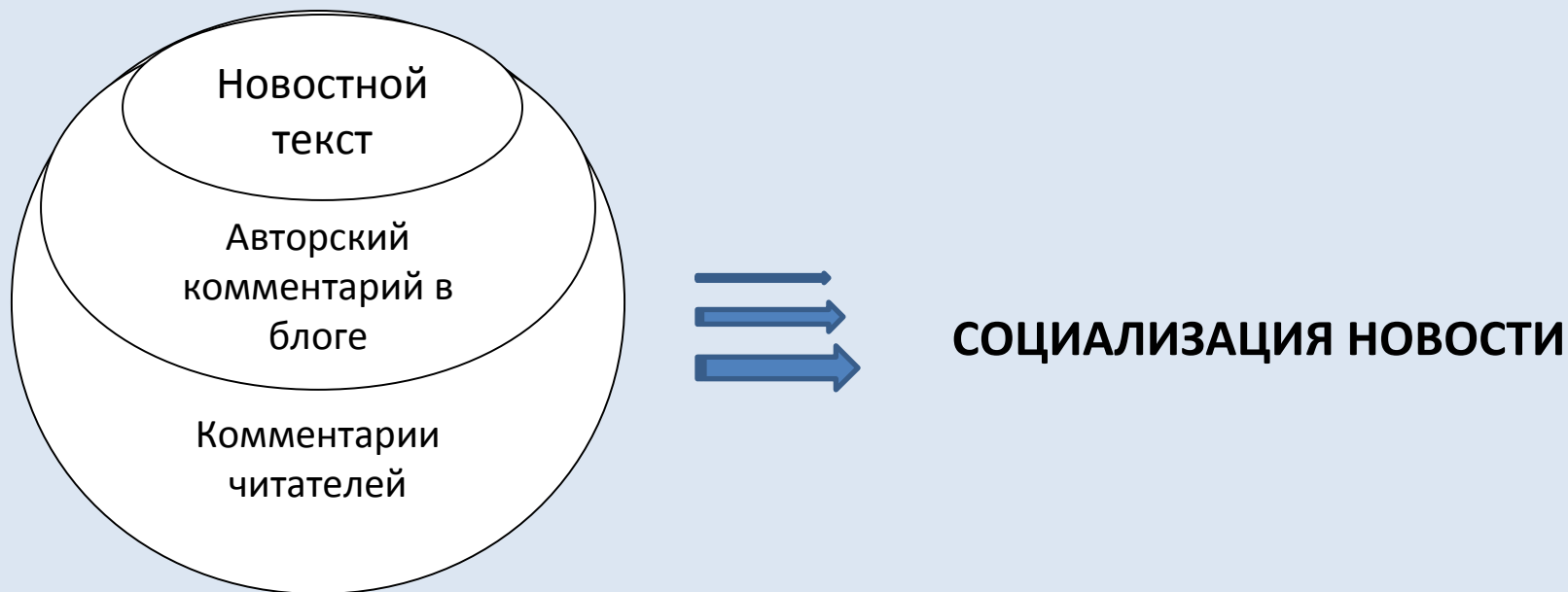
23. November 2009 Reise Wissen Auto Computer Beruf & Chance Kunstmarkt Immobilien Rhein-Main

Vom Mauerfall zur Einheit
DEUTSCHLAND EINIG VATERLAND



Блог на сайте: зачем?

1. Изменение структуры новости и ее восприятия



- 2. «Углубление» репортажа и привлечение чужого контента
- 3. Адаптация тематики сайта к issues и интересам пользователей
- 4. Редакционная и авторская колумнистика: второе рождение

[illegible]



Блог на сайте: зачем?

Организация портала по блоговому принципу: The Guardian, спецпроекты

Основная
текущая
тема

«Последние
записи»: из
всех блогов,
связанных с
темой

guardian.co.uk

Search guardian.co.uk Search

News | Sport | Comment | Culture | Business | Money | Life & style | Travel | Environment | TV | Blogs | Video | Community | Jobs

News > Politics > General election 2010 > Blog > Election live > Full results map > Comment > Video > Interactives > Politics A-Z

election 2010

Final results

649 of 649 constituencies declared

306	258	57	28
CON	LAB	LD	OTH

Latest

General election 2010 15hr 30min ago

Tristram Hunt's election: a new boy lost within a Gothic Wonderland

16 May 2010: The House is simultaneously intensely intimate, yet deceptively expansive, swallowing with ease the hundreds of new MPs

David Miliband 16hr 49min ago

David Miliband warns that re-creating New Labour is not the way back

16 May 2010: First declared contender to succeed Gordon Brown says party must not underestimate the Con-Lib coalition

Liberal-Conservative coalition

New government – day's developments

All the latest news from the Liberal-Conservative coalition government with Hélène Mulholland

430 comments

Help save a life...today.

Choose a Child World Vision www.worldvision.org

State of the parties

Seats won (and forecast)

CON	+98
LAB	-89

<http://www.guardian.co.uk/politics/general-election-2010>



Организация «центра электорального освещения через блог»: The Guardian

Лучшие
статьи

Coalition government 16hr 49min ago

We want the 55% rule because Britain needs stable government

16 May 2010: Two key figures in the creation of the coalition government, Tory Oliver Letwin and Lib Dem Danny Alexander, explain why they want the system for dissolving parliament to change

General election 2010 16hr 50min ago

Esther Rantzen and the battle for Luton

16 May 2010: When Esther Rantzen announced her intention to stand as an MP for Luton South, many thought it was just a publicity stunt. But, as local boy Sarfraz Manzoor discovered during two months on the campaign trail, the people had the last word

Liberal Democrats 16hr 52min ago

Top Liberal Democrats open rift over coalition with Conservatives

16 May 2010: • Why I refused to back deal - Charles Kennedy
• Former leader fuels doubts over pact

Comment is free 1 day ago

Why I want to lead the Labour party

15 May 2010: Ed Miliband: I joined Labour because it championed people's aspirations. It can do again, but we must reconnect our values with their hopes

241 comments

Top stories



After the smiles, the spending cuts

Child benefit payments for middle classes on hit list as part of measures to bring £164bn deficit under control

774 comments

- Ministers' pay to be cut – and frozen for five years
- Polly Toynbee: This deal will wobble
- Conservative-Liberal Democrat coalition deal: full text
- The coalition cabinet's body language
- Interactive: The new cabinet

Coalition government: Taking the plunge

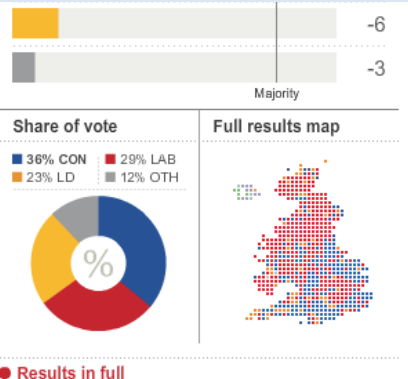
Michael White: The Lib-Con partnership may not last – but it has already shown that it's going to be interesting

20 comments

General election 2010: the best of the online coverage



Media organisations that foresaw that the main debates would be online and in real time emerged as this election's winners



Find your constituency

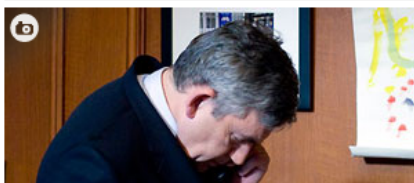
Aberavon

Enter a candidate's name

Enter postcode

[About this search](#) | [Browse the map](#)

Multimedia



Мультимедиа
(см. ниже)



Организация «центра электорального освещения через блог»: The Guardian

ГЛАВНОЕ: «ЖИВЫЕ БЛОГИ» НА ПОРТАЛЕ ГАЗЕТЫ

Они собраны в отдельную страницу, крайне популярную

guardian.co.uk

[News](#) | [Sport](#) | [Comment](#) | [Culture](#) | [Business](#) | [Money](#) | [Life & style](#) | [Travel](#) | [Environment](#) | [TV](#) | [Blogs](#) | [Video](#) | [Community](#) | [Jobs](#)

[News](#) > [Politics](#) > [General election 2010 live](#) | [Election news](#) | [Comment](#) | [Video](#) | [Interactives](#) | [Twitter](#)

Andrew Sparrow Election live

 **election 2010**

 Webfeed

About this series

Follow the twists and turns of the day's campaign in our running live blog

Most recent



New government – live blog

14 May 2010: You have been watching... all the latest news on the Liberal-Conservative coalition government. Over and out from the election live blog team
 430 comments

New government – live blog

13 May 2010: ~~Hasan~~ Siddique and Hélène Mulholland with all the latest news from the Liberal Conservative coalition government
 812 comments

New government live blog - Wednesday 12 May

Latest from politics

Last 24 hours

1. Adam Boulton and Alastair Campbell bust-up on Sky News
2. New government live blog - Tuesday 11 May
3. Election results live blog - Friday 7 May
4. Eyewitness: Behind the scenes with Nick Clegg

<http://www.guardian.co.uk/politics/series/general-election-2010-live-with-andrew-sparrow>



Организация «центра электорального освещения через блог»: The Guardian

New government – live blog

You have been watching... all the latest news on the Liberal-Conservative coalition government. Over and out from the election live blog team



David Cameron and Nick Clegg – the dawn of a new political age. The end of a live blog. Photograph: Matt Carney/Getty Images

5.55pm:

This daily live blog has been up and running for five weeks now and, reluctantly, it's time to draw it to a close. We've finally managed to prise Andrew Sparrow's fingers from the keyboard, though with some difficulty. On Tuesday he thwarted our best efforts by staying online from 8am until 1am the next day to see the new coalition government confirmed, five days after the [general election results](#) concluded that Britain faced its first hung parliament in 36 years. Sixty meters of different blues tailored



General election 2010 live blog - Monday 10 May

- Gordon Brown to quit as Labour leader
- Says Labour is opening health negotiations with Lib Dems
- Lib Dem - Tory talks to continue too
- Hughes: 'Sure there will be a government by end of the week'
- Labour prepares to bounce if Lib Dem-Tory deal fails
- Read a summary of events so far

Politics
General election
Labour
Liberal Democrats
Conservatives
Parliament
Nick Brown
D Cameron
Coalition government

This page will update automatically every minute. On Off



Gordon Brown announcing today that he will stand down as Labour leader. Photograph: Matt Carney/Getty Images

8.04am: Who's going to run the country? It's day four of the power vacuum, but there are some signs that we're heading towards a resolution.



08:03 by
Andrew Sparrow
10 May 2010 08:03
guardian.co.uk



Politics
General election
Labour
Liberal Democrats
Conservatives
Parliament
Nick Brown
D Cameron
Coalition government

UK news

«ЖИВЫЕ БЛОГИ» НА ПОРТАЛЕ ГАЗЕТЫ

Три блога: общий блог, «ночной» блог подсчета голосов, блог о новом правительстве

Election results live blog - Friday 7 May

- Cameron makes offer to Lib Dems
- Tory leader proposes all-party committee on electoral reform
- Brown says Lib Dems should approach him if Tory talks fail
- Read Andrew Sparrow's afternoon summary
- Catch up with all the developments from last night



This page will update automatically every minute. On Off



David Cameron arrives at St Stephen's Club in central London to give his address for the first time. Photograph: Brian Ross/PA

6.00am: Good morning to all. Helene Mulholland is kicking off the morning as the results continue to roll in. Here's Andrew Sparrow's summary of events so far.

Posted by
Helene Mulholland and 1
Andrew Sparrow today
7 May 2010 06:00 BST
guardian.co.uk

larger | smaller

UK news

Politics
General election 2010
Labour
Conservatives
Liberal Democrats
Hung parliament

Series
General election 2010
Live

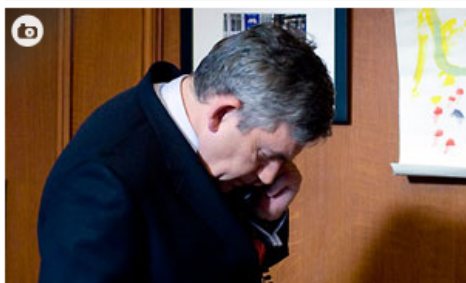
More from Politics blog on

Politics
General election 2010



Новые жанры в газете

Multimedia



Gordon Brown's last moments inside No 10 – exclusive pictures

Guardian photographer Martin Argles had exclusive access to No 10 to capture the final minutes of the Brown premiership and Labour government

● Martin Argles on Brown's last hours as PM



Cameron and Clegg give their first joint press conference

Video (3min 48sec)

More election video



Audio slideshow: Martin Argles on the campaign train with Gordon Brown

Interactive

More election interactives



Politics Weekly podcast



Guardian photographers

← Общий раздел о мультимедиа на портале газеты

Видео, аудио, фотогалереи

Интерактивы:

- 1) новая форма работы с фото, видео, рисунком
- 2) собственно интерактивные мини-проекты

Мультимедиа и инфографика:
визуализация МАХ.
The Guardian



Мультимедиа и инфографика: визуализация МАХ. The Guardian

Пример интерактивного проекта:

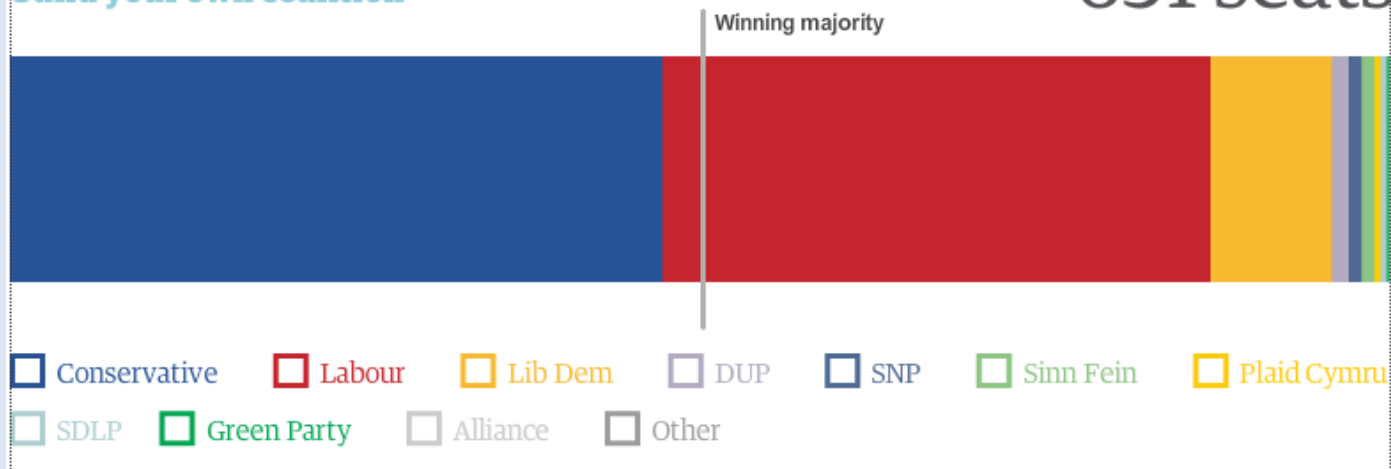
«Кто может сформировать коалиционное правительство?» на портале The Gaurdian

Which parties could form a coalition government?

See who could be added together to make a majority in parliament. The 326-seat finishing line is marked below – but [as Lewis Baston explains](#), the numbers game means an effective majority begins at 320

Martin Shuttleworth and Christine Oliver
guardian.co.uk, Friday 7 May 2010 18.12 BST

Hung parliament
build your own coalition



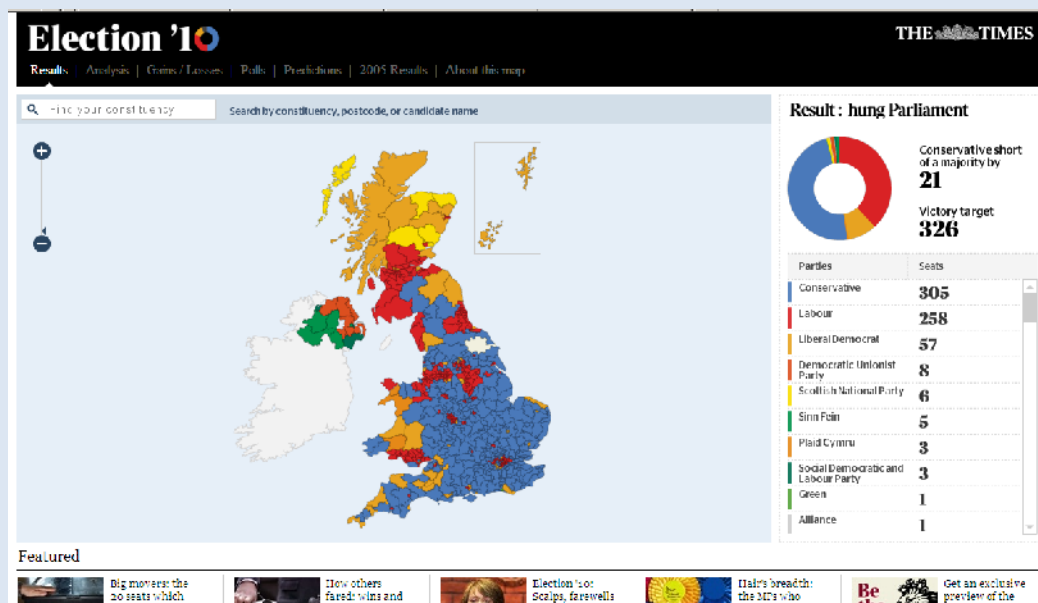
<http://www.guardian.co.uk/politics/interactive/2010/may/07/parties-coalition-government>



Мультимедиа и инфографика: визуализация МАХ.

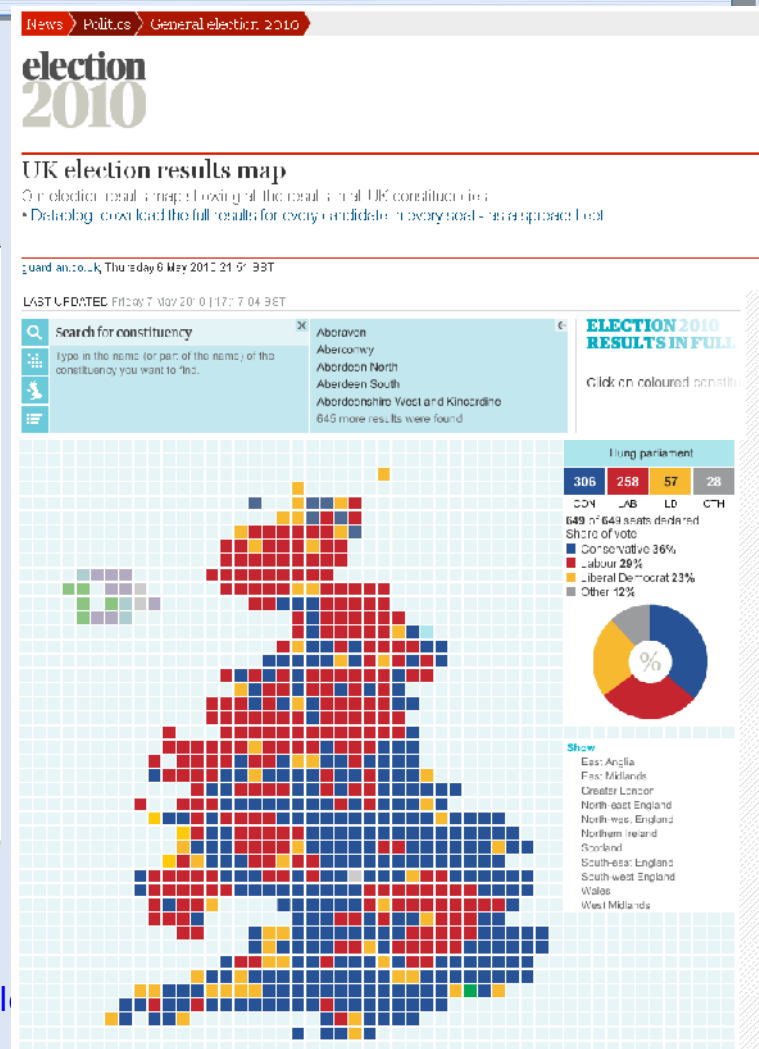
Сходные проекты The Times и The Guardian

Интерактивные карты результатов выборов
по каждому избирательному округу:
The Times и The Guardian



<http://generalelection2010.timesonline.co.uk/#/Results>

<http://www.guardian.co.uk/politics/interactive/2010/may/06/uk-el>





Мультимедиа и инфографика: визуализация МАХ. Сходный проект The Daily Telegraph

СОЗДАНИЕ ИНТЕРАКТИВНОГО КОНТЕКСТА:

Интерактивная карта результатов выборов по каждому избирательному округу
встроена в более масштабный проект «Политическая база данных Британии»

UK Political Database
Telegraph.co.uk's UK Political Database helps you find all the information on your constituency and its candidates in the forthcoming 2010 General Election and beyond.

Search UK Political Database
Select which option you would like to search

Search by

☒ Candidate ☐ Constituency
☐ Postcode

SEARCH

A - Z of Candidates and Constituencies »

RELATED STORIES

- General Election: David Cameron - 'If I get the keys to No 10, I'll give the power back to you'
- General Election 2010: Gordon Brown to 'go quickly' if Labour suffers big defeat
- The next PM must face up to New Labour's corrosive legacy
- The undecided will not decide this election
- Migrants will boost population by 1.1m in five years
- The UK Political Database explained

General Election 2010
Election winners and losers
Who had a good night and who would rather forget the general election.

History of the House of Commons
History of the Commons
An interactive timeline of the political make-up from 1885 to now.

Labour in power
Thirteen years of Labour
Timeline of the key moments since Labour came to power in 1997.

Электоральный
центр издания

«Победители и
проигравшие»

История
Палаты Общин

13 лет
правления
лейбористов

<http://ukpolitics.telegraph.co.uk/>



Мультимедиа и конвергенция: The Telegraph TV.

Видеопроект на портале газеты

A look back at highs and lows of General Election campaign

Published: 9:17AM BST 06 May 2010



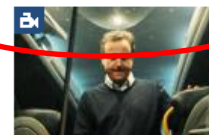
Live news, fresh views & innovative daily shows
Telegraph TV: Bringing news to life



In the final episode of Two-Minute Election - our irreverent take on the General Election - we look back at the whole campaign, and wonder whether it was worth it.

FOR MORE ELECTION VIDEO:

RELATED VIDEO



Working through the night
05 May 2010



Brown worst PM ever?
04 May 2010



The debate in 30 seconds
30 Apr 2010

MORE VIDEO

- Telegraph TV
- General Election 2010
- Election Video

EDITOR'S CHOICE



Crowe angry at 'Irish accent' comment
14 May 2010



Trainspotter has lucky escape
14 May 2010

LeftClick: Отобразить другим
MiddleClick: Отобразить другим

<http://www.telegraph.co.uk/news/election-2010/election-video/7684174/A-look-back-at-highs-and-lows>

- 6 минут видео о выборах в стиле «как это было»



Управленческий вектор

- Новые модели редакций («дескизация»)
- Новые формы сбора информации
- «Уход вниз по рынку», тематика
- Развитие навыков газетного чтения

- 
- «Going downmarket» - трансформация рыночных ниш
 - Успех тематической прессы и его факторы
 - Новые модели редакций: бизнес-кластер и ньюзdesk
 - Программы развития традиционной аудитории



Going downmarket

Погоня за читателем превращается в «уход вниз по рынку».
Проявления:





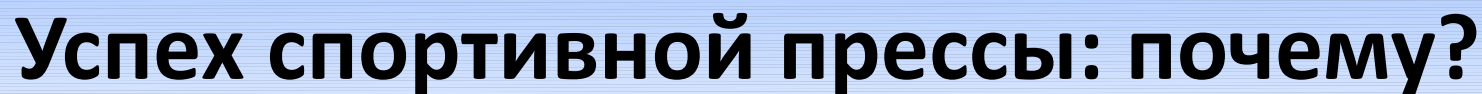
Успех тематической прессы



Также успех спортивных газет во:

- **Франции** («Экип»),
- **Испании** («Марка», «Мундо депортиво», «Спорт» и др.),
- **Португалии** («Рекорд», «А Бола» и др.)
- **Мексике, Аргентине и Бразилии**





- **№1:** страсть спортивных фанатов
- **№2:** сглаживание социальных различий
- **№3:** особенности аудитории: молодая, социально и технически активная

Содержательный и презентационный фактор: +

- **№1:** работа с репортажем
- **№2:** визуализация контента

через инфографику и новые жанры





Успех спортивной прессы: почему?

Управленческий фактор: +

- **№1:** мультиплатформенность, мультиканальность, мультимедийность – и интерактивность

«Гадзетта делло спорт» сегодня может быть прочитана через смартфон, ридер и планшет iPad – при том что еще в сентябре 2010 года чтение через ридер было недоступно

Мобильные
платформы

Дружественные
порталы

Форумы

Mobile & eReader

GazzaTown

SportLinx

Forum

La Gazzetta dello Sport *it*
Tutto il rosa della vita

ULTIM'ORA Lun 13 Dic 2010, 23:35 RSS VEDI TUTTE

22:38 CALCIO - Pro 2/C: Avellino-Aversa Normanna 1-2
22:36 CALCIO - Lazio: Floccari, infortunio a basket

Home Calcio Calcio estero Motori Ciclismo Basket Altri Sport GazzettaTV **Gazzateo** SportWeek Blog GazzaSpace Magi

Alitalia A NATALE PUOI REGALARE TANTE COSE, OPPURE UN'EMOZIONE.

Email LOGIN Cerca in Gazzetta CERCA English version | Archivio Storico

TEMPO REALE **LIVE**

SERIE B	PREMIER LEAGUE	LIGA
Finale PADOVA 1 SASSUOLO 0	Finale ATALANTA 3 ALBINOLEFFE 1	Finale CROTONE 1 CITTADELLA 1

Have you checked out the English version of Gazzetta dello Sport online?

TUTTI I GO



Going downmarket: управление контентом и аудиторией

Содержательный фактор: -

- Эротизация содержания

► Chi il "Bidone d'oro"?

► Reja: Juve da scudetto
FOTO: I azio kn

► Conciliazione fallita

BASKET

Pesaro è la più italiana. Hackett il suo leader
Il 45% dei punti della Scavolini-Siviglia è colorato tricolore
► Risultati e classifica

IL CASO

Fuentes: «Se parlassi Spagna perderebbe il Mondiale»
Il medico: «Non avremmo nemmeno l'Europeo». Xavi: «E tutto regolare»
► TUTTO sul calcio estero

IL CONCORSO

Golden Boy senza limiti: oltre sei milioni di voti!
Un successo dai numeri senza precedenti: vota il tuo preferito!
||||| 27 commenti
► VOTA ANCHE TU!
► Torna il Golden Boy!

LA CONTROVERSIA

Cagliari e Marchetti decisione entro Natale
«Abbiamo tempo entro l'8 di gennaio, ma pensiamo di riuscire a emettere il...
► Donadoni: Che Cagliari!
► Nené cala il tris

FOTO

Leon de Huanuco campione? Leysi Suárez promette lo strip
La showgirl peruviana e i suoi fan aspettano con ansia il responso della...

NEWS MOTO

Paris Hilton sponsor di un team in 125
Con il team BQR e i piloti Gadea e Vinales
► Guarda le foto
► Moto sicurezza

CASCHI D'ORO

Max Biaggi è il Top Rider 2010
Il romano è stato premiato due volte ai Caschi d'Oro di Motosprint
► Premiato Lorenzo!
► Suor Nausica!

LUX SPORT

Manassero per Abu Dhabi Tourism Authority
Il giovane golfista sarà ambasciatore di Abu Dhabi. Matteo Manassero, l'astro...
► Manassero, nuova promessa del golf italiano

MOTOMONDIALE

Paris Hilton sponsor di un team in 125
Con il team BQR e i piloti Gadea e Vinales
► Guarda le foto
► Tutto sui test SBK 2011

VIDEO

Il presidente del Palermo: «Se non avessi Pastore sarebbe l'ideale per noi». Poi...
► Il calciomercato
► Foto Palermo

«Туттоспорт» ↑ 13.12.2010

«Коррьере делло Спорт» →

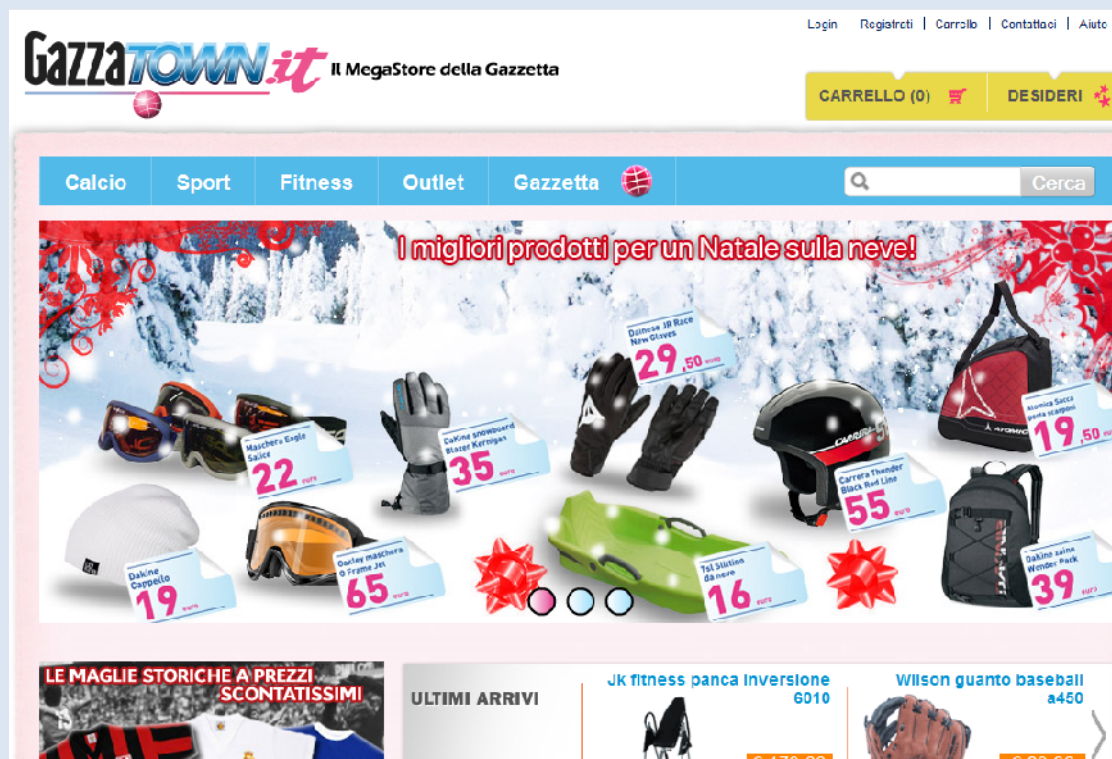


Going downmarket: управление контентом и аудиторией

Управленческий фактор: -

- Читательские клубы

коммерчески-ориентированные сегменты портала, где зарегистрированным пользователям предлагается приобрести разнообразные товары







MEDIA PARTNER

LUXGALLERY

CERCA

REGISTRATI



MOBILI



RSS

LUX HOME

LUX DETAILS

LUX AUTO

LUX FOTO

LUX PEOPLE

LUX SPORT

LUX HIGH TECH

LUX #MEDIACENTER

LUX CALCIO

Tuttosport.com

Scarica Chrome

Il browser veloce di Google





PRIMO PIANO

1 2 3 4

King Power Ayrton Senna

Uno degli Hublot a serie limitata in onore del campione di Formula 1



TI PORTAMO NEL MONDO DEL LUSO

LUXGALLERY.IT

LUX - LUX - LUX - LUX - LUX



Manassero per Abu Dhabi Tourism Authority

Il giovane golfista sarà ambasciatore di Abu Dhabi

Matteo Manassero, l'astro nascente del golf italiano, ha firmato a soli 17 anni un contratto di sponsorizzazione con l'Abu Dhabi Tourism Authority, che consentirà, dalla prossima estate, di vederlo in...

LA TENDENZA

SERIE 8 - Intestini-fiori, la direttrice 0-0 di Cesare che adatti

CALCIO MERCATO - Manetta e tutto campo - Juve astenta sul mercato»

ROMA MILIT - Inno alla Gallia romana: la ballad

[illegible]



Успех: качественный или коммерческий?

Старые плюсы vs. brand-stretching

Успешная газета с точки зрения менеджмента:

- **мультиканальный газетный бренд** с аудиторией, базирующейся на прослойке «среднего рынка» (широко понятый средний класс)

Он **совмещает**:

- мультимедийные визуализированные информационные сервисы на всех доступных платформах
- «квалоидный» формат, направленный на поддержание качественной, но облегченной подачи новости
- предложение коммерческих товаров как собственного, так и стороннего производства



Менеджмент редакции: perestroika!

- Перестройка редакции
 - «дескизация»: отказ от отделов и создание newsdesk по принципу новостного агентства
 - «десковый» продукт запускается в мультиканальную доставку, проходя минимальную адаптацию: **две редакционные «ромашки»**

Чем чревато:

- Конфликт поколений: новые менеджеры vs. опытные журналисты
- Снижение профессионализма автора, потеря жанровой специфики

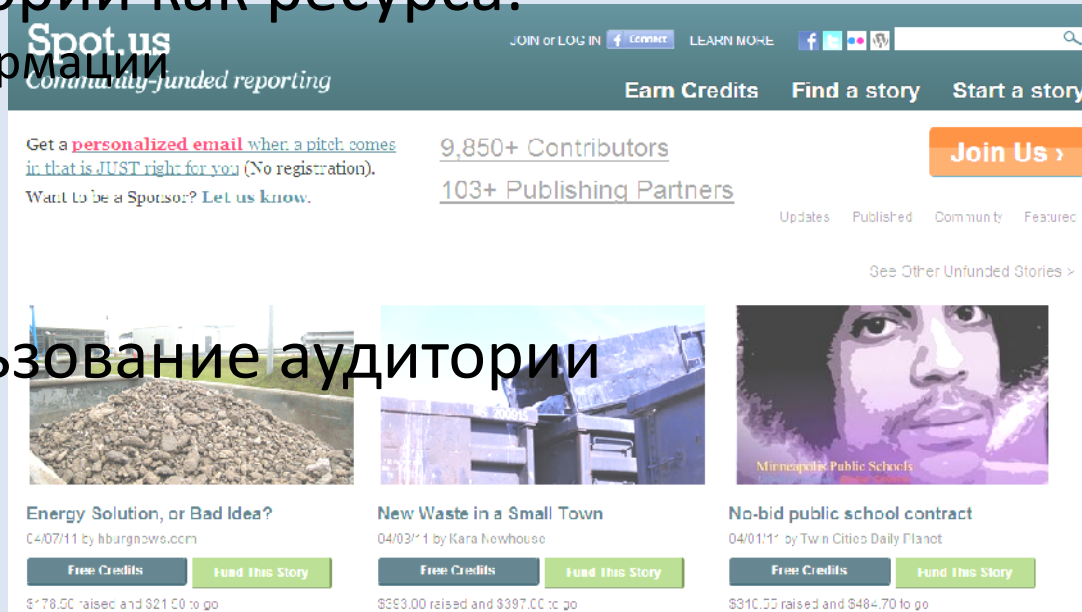
- Оптимизация расходов: высшая форма - медиакластеры

- Кластер «Комсомольской правды»



Менеджмент аудитории

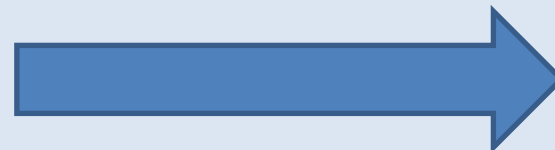
- Вовлечение аудитории в чтение (программы «Газета в школе»)
 - Результат в Италии: рост читаемости среди школьников – с **17 до 68%**
 - Сходные цифры – Германия и Франция
- Использование аудитории как ресурса:
 - агрегация вместо сбора информации
 - блоггинг для редакции
 - краудсорсинг
- Краудфандинг: использование аудитории как прямого заказчика
 - spot.us
 - Блоггер А. Навальный





Коммерческий вектор

- Монетизация бренда: создание by-products
- Стратегии paid-content
- UGC-сообщества ради монетизации портала
- «Три мульти-»: новые носители информации



1. Монетизация бренда газеты

1. Дополнительная продажа тематического контента

- приложения

2. Сопутствующие товары (by-products)

- выпуск библиотек под брендом редакции
- выпуск отдельных книг, авторы – журналисты редакции
- выпуск мультимедийной продукции (CD, DVD)
- выпуск и продвижение непрофильной продукции («читательские клубы»)

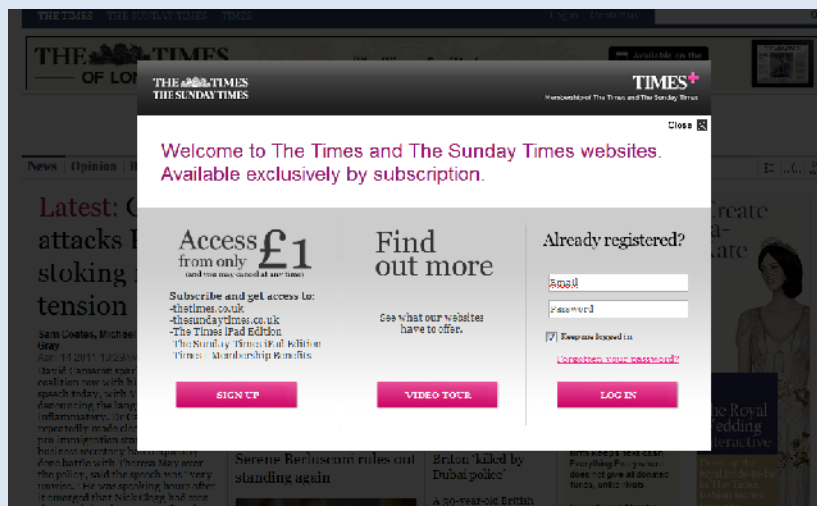
3. Байндинг – совместная продажа газеты/журнала и негазетного товара



Платный контент: будет ли пользователь платить?

1. Paywalls (The Times, The NYT)

- 30% пользователей в России согласны платить
- модель оправдалась на финансовой прессе: WSJ и FT



2. Новые формы продажи контента: ПОШТУЧНО!



Блог-сообщество на сайте

EL PAÍS.com Participa

Viernes, 22/10/2010, 11:21 h

[Inicio](#) [Internacional](#) [España](#) [Deportes](#) [Economía](#) [Tecnología](#) [Cultura](#) [Gente y TV](#) [Sociedad](#) [Opinión](#) [Blogs](#) [Participa](#)

buscar

[Los internautas preguntan](#) | [Yo, periodista](#) | [Encuestas](#) | [Frases](#) | [Fotos de los lectores](#) | [Talentos](#)

tú preguntas



Alex Brendemühl

22-10-2010 - 13:15h.
Actor de 'Héroes'

Carlos Boyero

21-10-2010 - (26 respuestas)
Crítico de cine y columnista de EL PAÍS

Ken Follett

20-10-2010 - (22 respuestas)
Autor de 'La caída de los gigantes'

[Anteriores](#)

[Agenda](#)

YO PERIODISTA



Bangkok, una ciudad en llamas
YO, PERIODISTA

Dos propietarios de una agencia de viajes son testigos de la situación en Tailandia

• [Envíanos tus noticias](#)

[anterior](#)

[siguiente](#)

ENVÍA TUS FRASES

FRASES

Lea o escriba en este espacio las frases sobre los principales temas de actualidad

Manda tus impresiones sobre el Gran Premio de Turquía

ÚLTIMA FRASE: Jolin con el alcalde de Valladolid, que altura, que gran linaje (... sigue) - asino

Envía tu reflexión sobre la situación política en Cuba

ÚLTIMA FRASE: y la aplicaron con excelentes resultados, aquí, gracias a las dictaduras de derecha en los 70 la desprestigiaron y desfinanciaron, quedo solamente Cuba como 1ER país latino con excelente educación (... sigue) - richard

General

ÚLTIMA FRASE: "Sentía repugnancia ante tan numerosos asesinatos, no podía aprobarlos". El capellán de la cárcel de Torrero (Zaragoza), Pero los mandaba al otro barrio con el (padre norte) (... sigue) - 22/10/2010 El Cuco

OTRAS FRASES

• ¿Cuál crees que es el principal problema que tiene Madrid? • Deja tu reflexión sobre cómo se podría acabar con la violencia contra las mujeres • ¿Qué le hace falta a la Educación en España? • ¿Qué le hace falta al mercado laboral español? Deja tu propuesta • Comenta el Gran Premio de Gran Bretaña de Fórmula Uno

publicidad



VUELTA RÁPIDA 2010

Demuestra lo que sabes y gana un viaje para ver a Alonso en Brasil



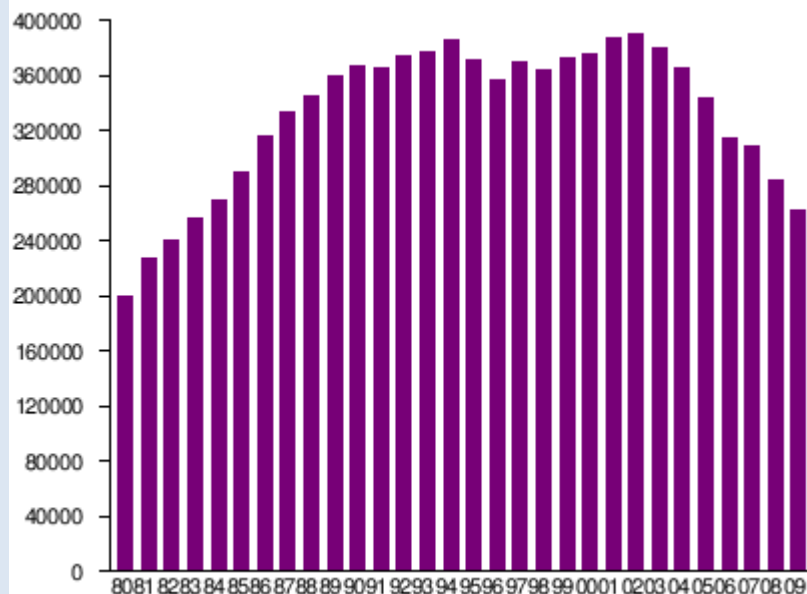


Блог-сообщество на сайте

<http://www.vg.no/>

«Verdens Gang», Норвегия

- 1980: 200 536
- 1981: 227 191
- 1982: 240 302
- 1983: 256 747
- 1984: 269 140
- 1985: 290 705
- 1986: 317 049
- 1987: 333 698
- 1988: 345 636
- 1989: 360 331
- 1990: 367 036
- 1991: 365 318
- 1992: 374 092
- 1993: 377 575
- 1994: 386 137
- 1995: 371 238
- 1996: 356 861
- 1997: 370 115
- 1998: 364 619
- 1999: 373 552
- 2000: 375 983
- 2001: 387 508
- 2002: 390 510
- 2003: 380 190
- 2004: 365 266
- 2005: 343 703
- 2006: 315 549
- 2007: 309 610
- 2008: 284 414
- 2009: 262 374



Sirculation for VG
1980 - 2009

<http://vgb.no/>



Блог-сообщество на сайте

1. Они задают повестку дня! И сокращают расходы на корреспондентов



Columnists 2.0:
Contributors write
on what they want,
when they want &
publish directly
into CMS. They set
the agenda.

Мэтью Баклэнд, «Мэйл энд Гардиан», ЮАР



Блог-сообщество на сайте

2. Они создают круг лояльных пользователей бренда, в т.ч. молодых



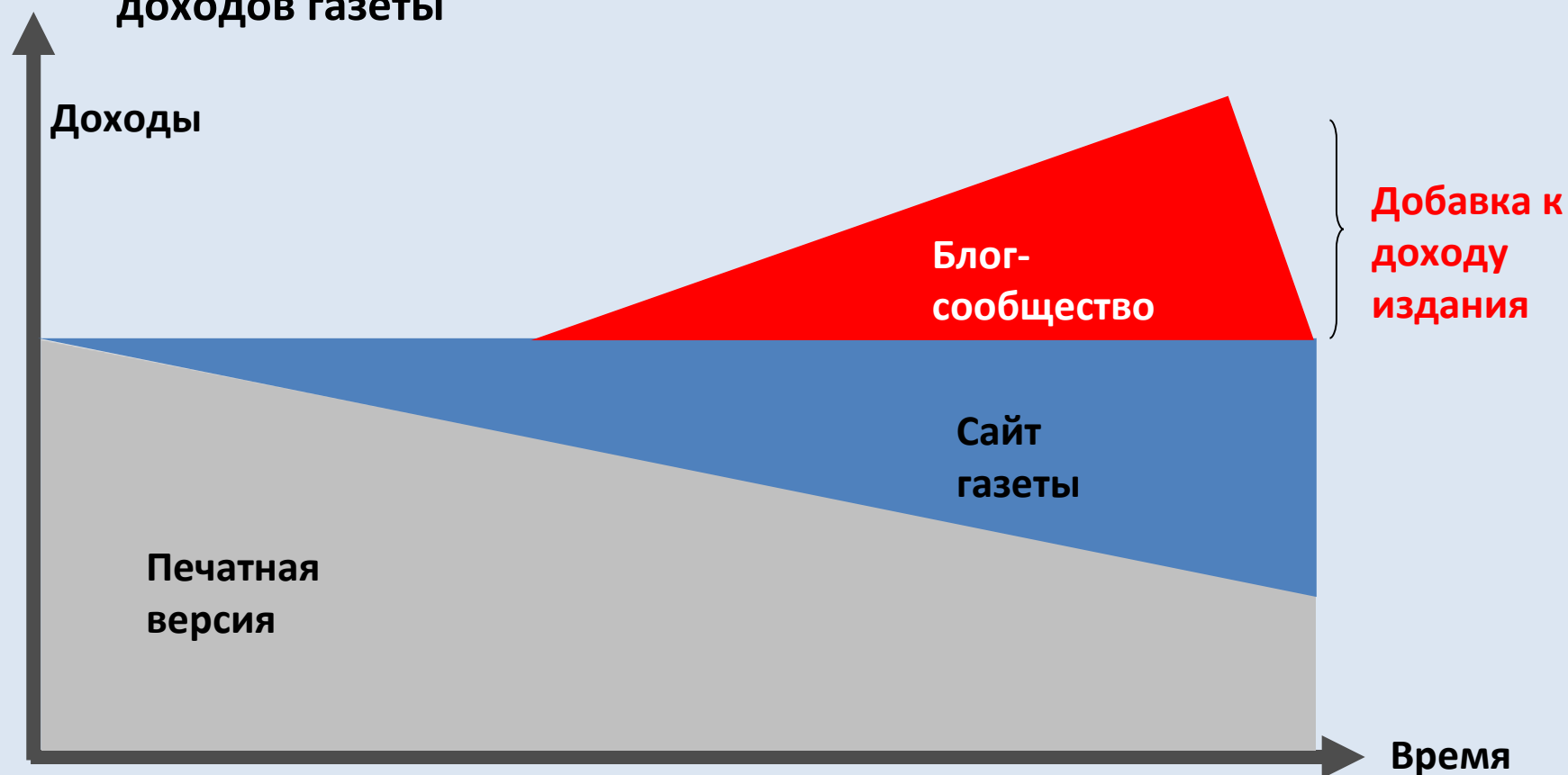
Успешный опыт в:

- Норвегии (таблоид)
- Испании (моблог-сообщество на сайте «Эль Паис»)
- ЮАР (национальная газета)



Блог-сообщество на сайте

3. Они монетизируют сайт и позволяют компенсировать снижение доходов газеты





UGC-сообщество на сайте

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ МОДЕЛИ РАБОТЫ UGC НА САЙТЕ ИЗДАНИЯ:

1. Концепция многофункционального пользователя
2. Концепция «длинного шлейфа» (К.Андерсон, 2004)





«Три мульти-» во всей красе

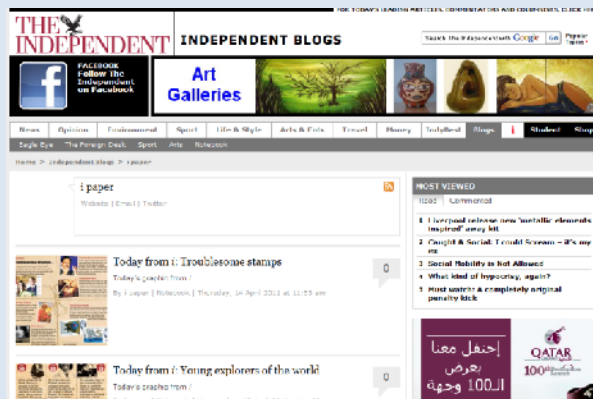
2011 год обещает быть годом «планшетной журналистики». Будет ли?





Куда движутся газеты? Комплексные проекты

i-paper или 'i': газета или планшетный продукт?



«The Daily» Руперта Мердока:

- Таблоид для планшета
- Новый пользовательский интерфейс
- Возможно, новые привычки чтения?

...и другие!





Главный вопрос: что такое качество?

В новых условиях как никогда актуален вопрос:

- **что такое качественная газетная журналистика**
- **каковы должны быть сегодня качества газетного журналиста**

?



Спасибо за внимание!



Светлана Бодрунова

Факультет журналистики СПбГУ

spasibo-tebe@yandex.ru